



Granskning av god ekonomisk hushållning per 2025-08-31

Region Halland

Revisionsrapport

Oktober 2025



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Regionstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är regionstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, lag om kommunal bokföring och redovisning 13:2 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 17 Delårsrapport. Granskningen utgår även från fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per augusti 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation. Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av berörda tjänstepersoner.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

- Regionfullmäktige har 2025-06-18 fastställt Policy för god ekonomisk hushållning (som ersätter tidigare av regionstyrelsen beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning från år 2019). Policyn omfattar mål av finansiell karaktär och beskriver att verksamhetens mål kan behöva underordnas de samlade ekonomiska förutsättningarna.
- I mål och budget 2025-2028 med ekonomisk plan för 2025-2029, fastställt av regionfullmäktige 2024-06-19, finns tre finansiella mål och fyra fokusområden innehållandes totalt 12 verksamhetsmål.

Finansiella mål

I mål och budget 2024 beslutade fullmäktige att frångå de långsiktiga målvärdena för de finansiella indikatorerna för år 2024. Detta beslut baseras på regionens mycket goda finansiella ställning både på kort och lång sikt. Beslutet avsåg 2024 och regionen avsåg att återgå till de långsiktiga målvärdena från och med 2025. I mål och budget 2025-2028 framgår att fullmäktige även för år 2025 fastställt budgeterade målvärden som avviker från de långsiktiga målvärdena. Det finns dock ingen tydlig förklaring till detta, mer än att resurser på kort tid behöver vägas mot verksamhet. I mål och budget 2025-2028 framgår följande finansiella mål:

- Resultat i förhållande till summan av skatteintäkter samt statsbidrag och utjämning: långsiktigt minst 2 procent. För år 2025 är den budgeterade nivån 0,5 %.
- Självfinansieringsgraden av investeringarna: långsiktigt minst 100 procent. För år 2025 är den budgeterade nivån 58 %.
- Soliditet inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser: ska vara positiv och inte minska över tid. För år 2025 anges ”bibehålla en positiv utveckling”.

Fokusområden och tillhörande verksamhetsmål

- Fokusområde: En organisation med utvecklings- och motståndskraft
 - En organisation med robust verksamhet och tryggt samhällsuppdrag
 - En attraktiv arbetsgivare för hållbar kompetensförsörjning

- En organisation som minskar sin klimat- och miljöpåverkan
- Fokusområde: En hållbar och växande region
 - En region som bidrar till hållbara och attraktiva livsmiljöer
 - En region som bidrar till förnyelseförmåga och konkurrenskraft
 - En region som bidrar till inkludering, god matchning och jämlik hälsa
 - En region med ett dynamiskt och tillgängligt kulturliv
- Fokusområde: En tillgänglig och högkvalitativ hälso- och sjukvård
 - En region som säkerställer god och tillgänglig vård
 - En region som vidareutvecklar den nära vården
 - En region som utvecklar och förbättrar cancervården
- Fokusområde: En digital kraftsamling för framtidens välfärd
 - En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling
 - En region som säkerställer ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd
- I delårsrapporten återfinns samtliga av dessa mål under ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om god ekonomisk hushållning.
- Vid sakgranskning av revisionsrapporten framkommer att två av de finansiella målen har justerats som en följd av fullmäktiges beslut om resultathantering 2024. Under avsnittet Driftredovisning i delårsrapporten redovisas att årsbudgeten enligt Mål och budget 2025 är 66 mnkr och att årsbudgeten, efter fullmäktiges beslut om resultathantering 2024, justerats till 42 mnkr. Det framgår inte i delårsrapporten att detta medför att det finansiella målet rörande resultatet justeras från 0,5 % till 0,3 % och att målet om självfinansieringsgrad justeras från 58 % till 52 %.
- I delårsrapporten prognostiseras två av tre finansiella mål att inte uppnå den långsiktiga målsättningen. Samtliga tre mål prognostiseras nå den budgeterade målnivån för 2025 (såväl den ursprungliga budgeterade målnivån samt den justerade målnivån).

- I delårsrapporten prognostiseras 5 av 12 verksamhetsmål att uppnås per helår, fem prognostiseras att delvis uppnås per helår och för två av målen är prognos ej möjlig. De två mål som ej är möjliga att prognostisera är "En region som säkerställer god och tillgänglig vård" samt "En region som utvecklar och förbättrar cancervården". Införandet av det nya journalsystemet har påverkat möjligheten att få tillgång till tillförlitlig data, vilket försvårar analys och slutsatser. Aktivt arbete pågår för att kvalitetssäkra utdata samt att utveckla nya rutiner för dokumentation och registrering.
- I delårsrapporten görs en sammantagen bedömning av regionfullmäktiges fokusområden och verksamhetsmål som visar på en relativt god måluppfyllelse, men med en stor osäkerhet i prognosen. Två av de finansiella målen bedöms inte uppnå de långsiktiga målvärdena. Eftersom de finansiella målen väger tungt görs bedömningen att Region Halland inte kommer att uppnå en god ekonomisk hushållning för helåret 2025.
- Tre driftnämnder prognostiserar större underskott:
 - Hallands sjukhus: –75 mnkr (hyrbemanning, kapacitets- och Cosmic-relaterade merkostnader, regionvård –35 mnkr).
 - Psykiatrin: –10 mnkr (bemanning/kompetensbrist i delar av verksamheten).
 - Kollektivtrafik: –37 mnkr (ersättningstrafik och intäktstapp p.g.a. avstängningar/Varbergstunneln).


Balanskravsresultatet

Iakttagelser

- Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.
- I delårsrapporten prognostiseras balanskravsresultatet per helår uppgå till 188 mnkr.
- Regionen har inget negativt balanskravsresultat att återställa från tidigare år, fram till år 2022. Balanskravsresultatet för år 2023 var negativt och uppgick till – 11 mnkr, för år 2024 var det negativa balanskravsresultatet -163 mnkr. Regionen har åberopat synnerliga skäl för att inte återställa båda dessa resultat, genom att hänvisa till regionens starka finansiella ställning.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål: **Ja (för såväl de ursprungliga budgeterade målnivåerna för år 2025 som de justerade målnivåerna för år 2025)** 

Verksamhetsmål: **Delvis**



Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet: **Ja**



2025-10-13

Marie Lindblad

Uppdragsledare och projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Halland enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2025-06-23. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.